



# RENOUVELLEMENT DES GÉNÉRATIONS EN AGRICULTURE

ENQUÊTE AUPRÈS DES RÉCENTS  
ET FUTURS INSTALLÉS

Foire de Libramont – 29 juillet 2023  
Catherine Bauraind



29 juillet 2023



Renouvellement des générations en agriculture

# Préambule



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

- Collaboration dans la rédaction et diffusion de l'enquête
- Tendances qualitatives
- Un appui à la réflexion à côté de nombreuses autres initiatives
- Merci aux nombreux répondants

# Plan



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

- Objectifs de l'enquête
- Contexte
- Profil des répondants
- Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation
  - Installation à temps partiel
  - La reprise familiale
  - L'installation hors cadre familial et la création d'une exploitation
  - L'installation en société
  - L'accompagnement à l'installation
- Répondants étudiants
- Les spécificités des personnes non issues du milieu agricole (NIMA)
- Conclusions – pistes de réflexion

# Objectifs



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

- Mettre en avant les attentes et difficultés des récents et futurs installés ;
- Définir les points à améliorer dans l'accompagnement ;
- Mieux cerner l'importance et les spécificités des installations hors contexte familiale, à temps partiels et de personnes non issues du milieu agricole (NIMA).



**REPRISE DES  
EXPLOITATIONS :**  
QUEL EST LE RESSENTI  
DES PRODUCTEURS ?

Avenue Comte de Smet de Nayer, 14/3  
5000 Namur  
081 240 430

info.socopro@collegedesproducteurs.be  
www.collegeproducteurs.be



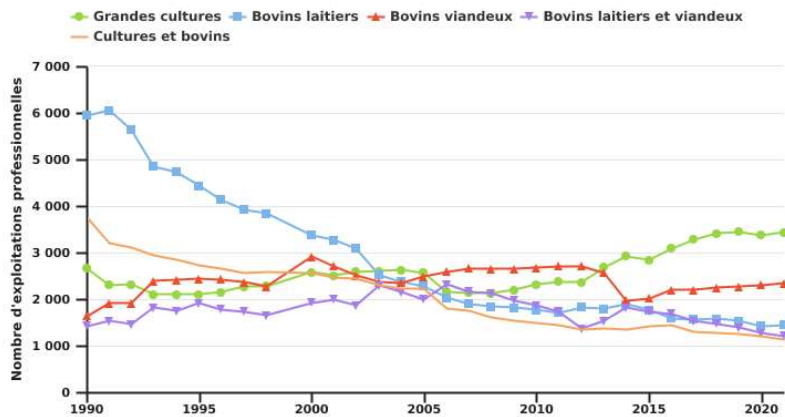
# Contexte



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

- Une perte de 56 % des exploitations depuis 1990 (- 3 %/an);
- Tendence à la stabilisation depuis 2011 (taux de remplacement de 0,86 de 2011 à 2021 contre 0,32 de 2001 à 2010).

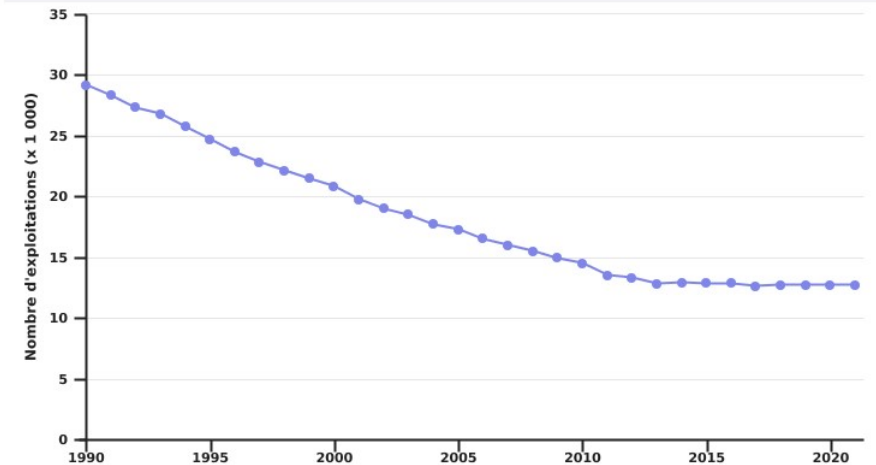
Evolution du nombre d'exploitations professionnelles selon l'OTE



EAW\_Source : SPF Économie DG Statistique (Statbel)

© SPW - 2022

Evolution du nombre d'exploitations



EAW\_Source : SPF Économie DG Statistique (Statbel)

© SPW - 2022

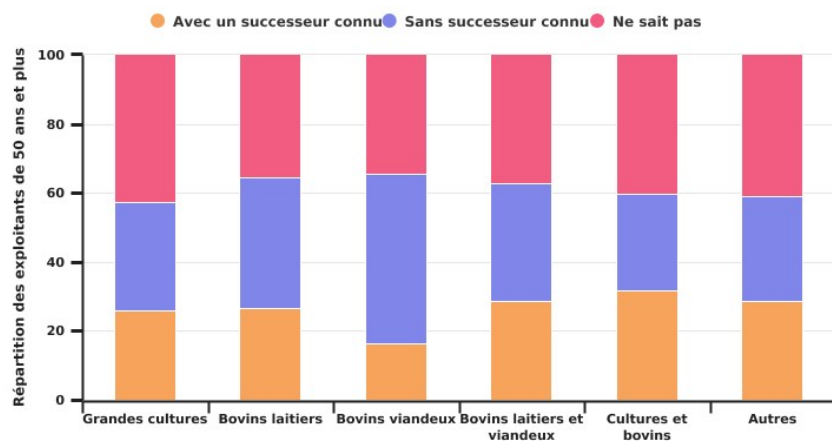
# Contexte



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

- En 2020, 68% des exploitants wallons ont plus de 50 ans;
- 22% des exploitants wallons ont un successeur connu.

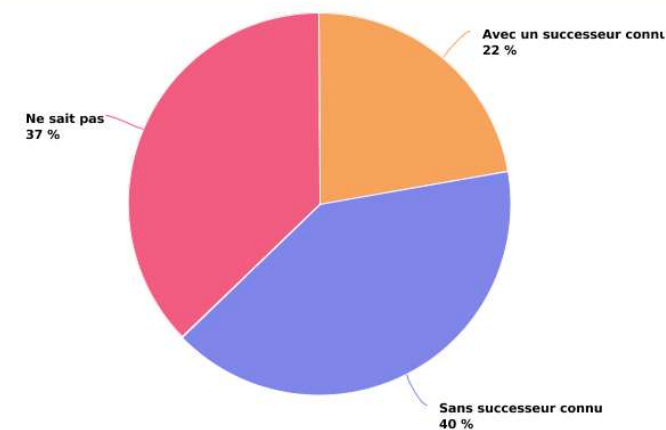
Répartition des exploitants de 50 ans et plus des exploitations professionnelles selon l'OTE en 2020



EAW\_Source : SPF Économie DG Statistique (Statbel)

© SPW - 2022

Répartition des exploitants de 50 ans et plus selon la présence éventuelle d'un successeur en 2020



EAW\_Source : SPF Économie DG Statistique (Statbel)

© SPW - 2022

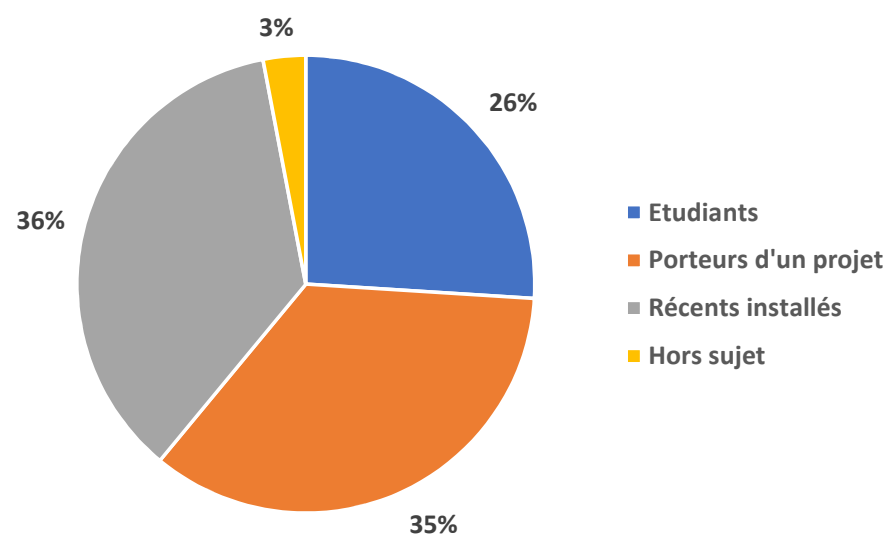
# Répondants



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## 346 répondants

- Porteurs d'un projet d'installation (futurs agriculteurs / chefs d'exploitation)
- Agriculteurs/ chefs d'exploitation récemment installés
- Etudiants dans une orientation agricole / agronomique



79% ≤ 40 ans

# Répondants

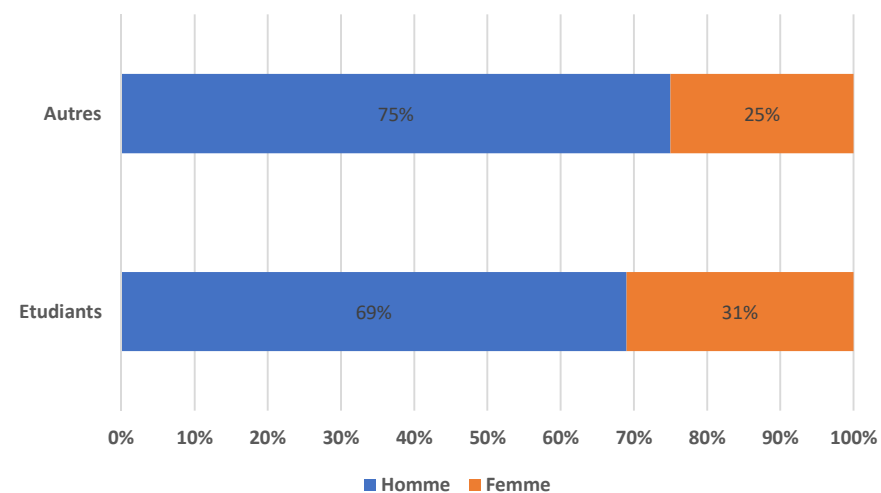


COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## 27 % des répondants sont des femmes

### Difficultés spécifiques

- Doutes des agriculteurs sur la faisabilité pour une femme de s'installer à titre principal, sur ses compétences
- Certains travaux physiques
- Le manque de temps pour la famille et pour soi





# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation

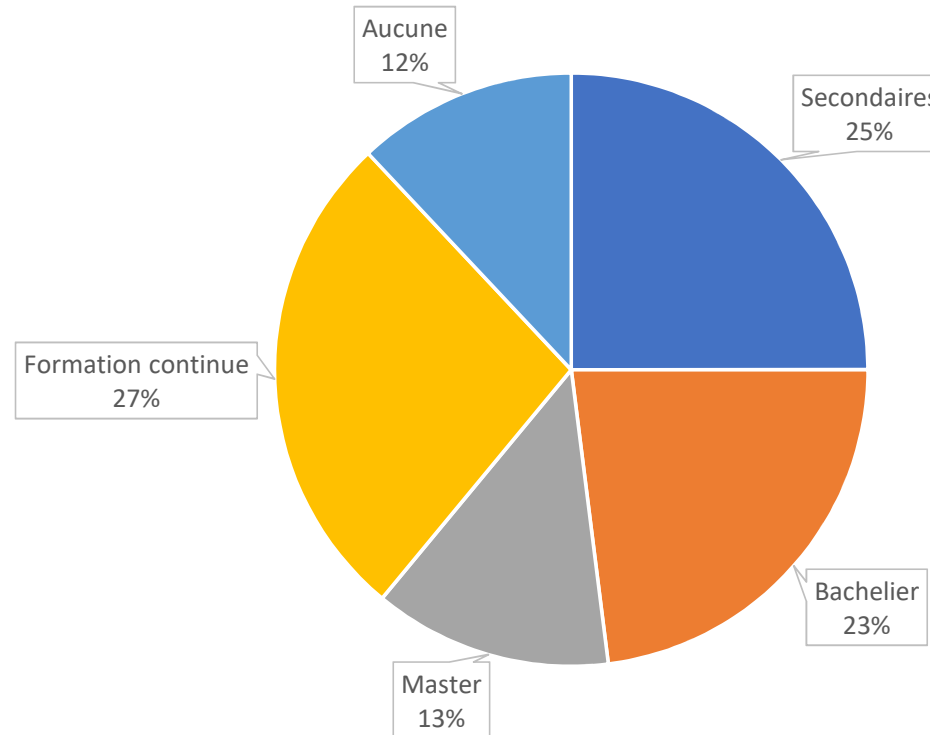


COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Formation

- 59 % des répondants ont fait des études non agricole et parmi ceux-ci 46 % des études supérieures.

Formation agricole la plus longue



# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation

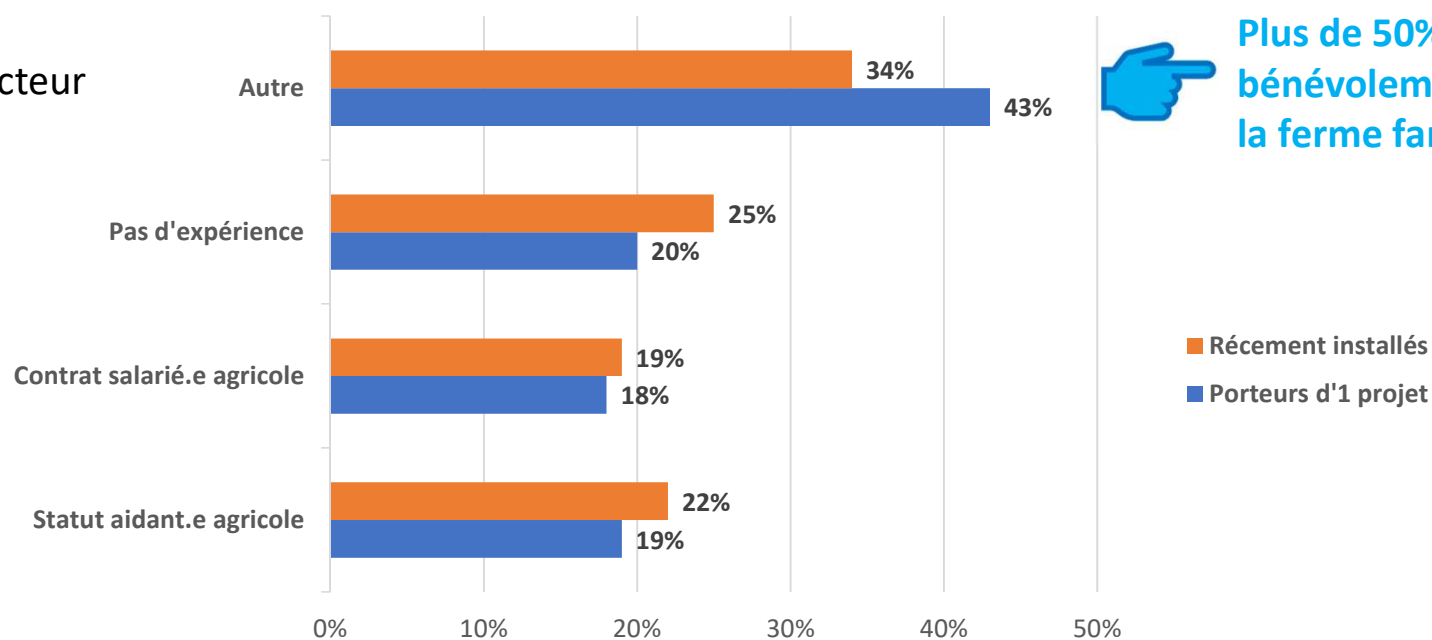


COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Expérience agricole

- 59% des répondants ont travaillé dans un autre secteur que l'agriculture.

## Expérience agricole significative (min. 2 ans)



Plus de 50% aide  
bénévolement dans  
la ferme familiale

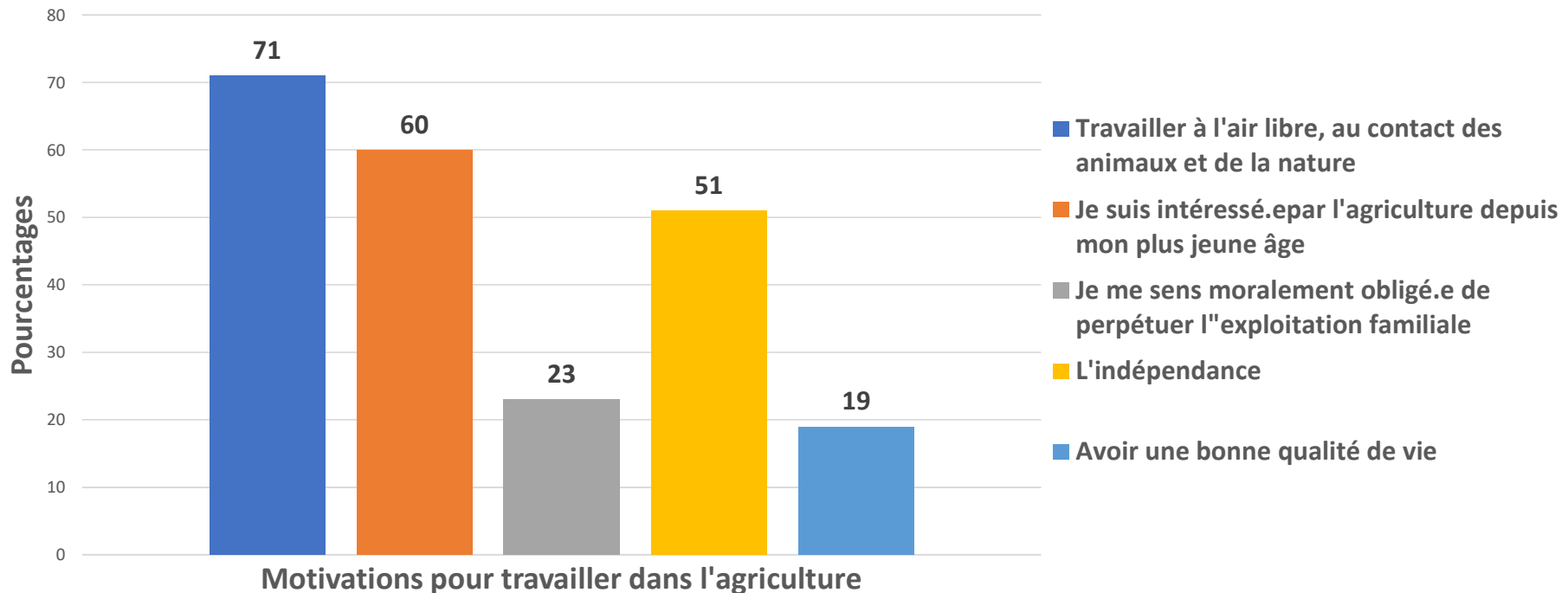
■ Récemment installés  
■ Porteurs d'1 projet

# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Motivations pour travailler dans l'agriculture

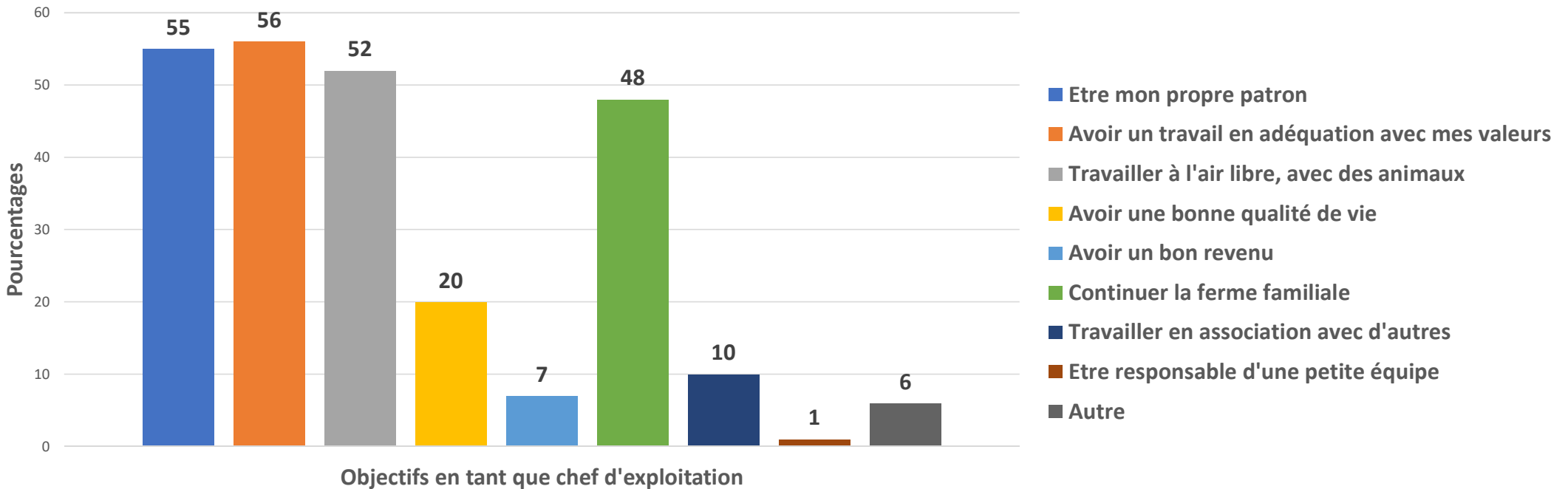


# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Objectifs en devenant chef d'exploitation





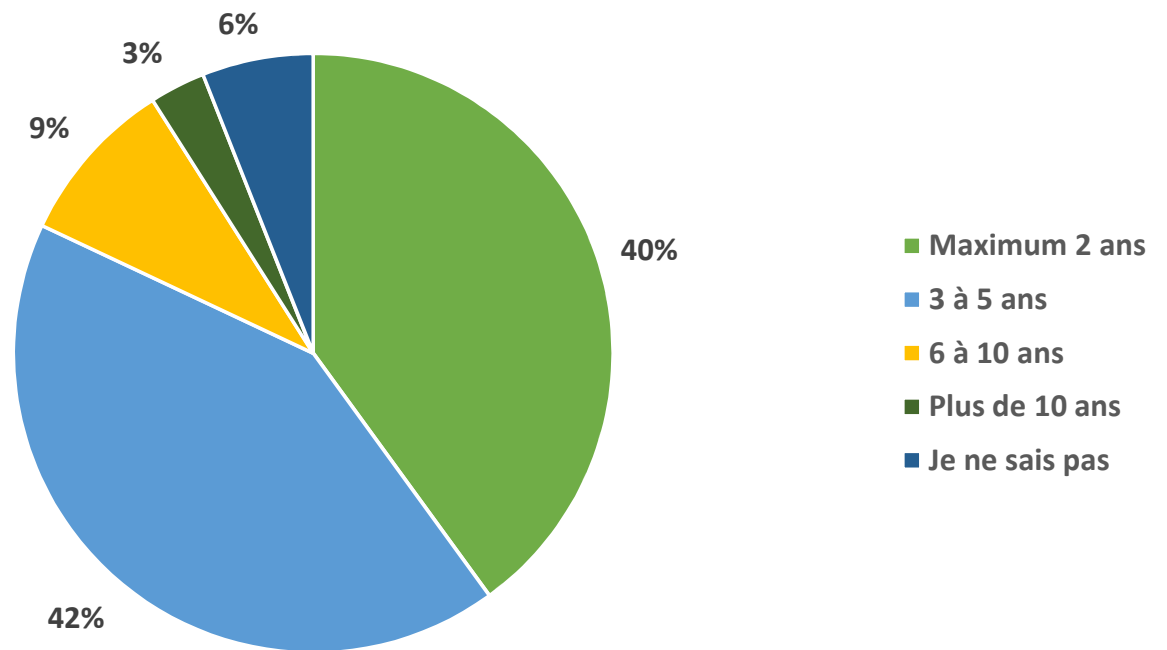
# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Délais et secteurs d'installation des porteurs d'un projet

- 83 % envisagent de s'installer dans les 5 ans



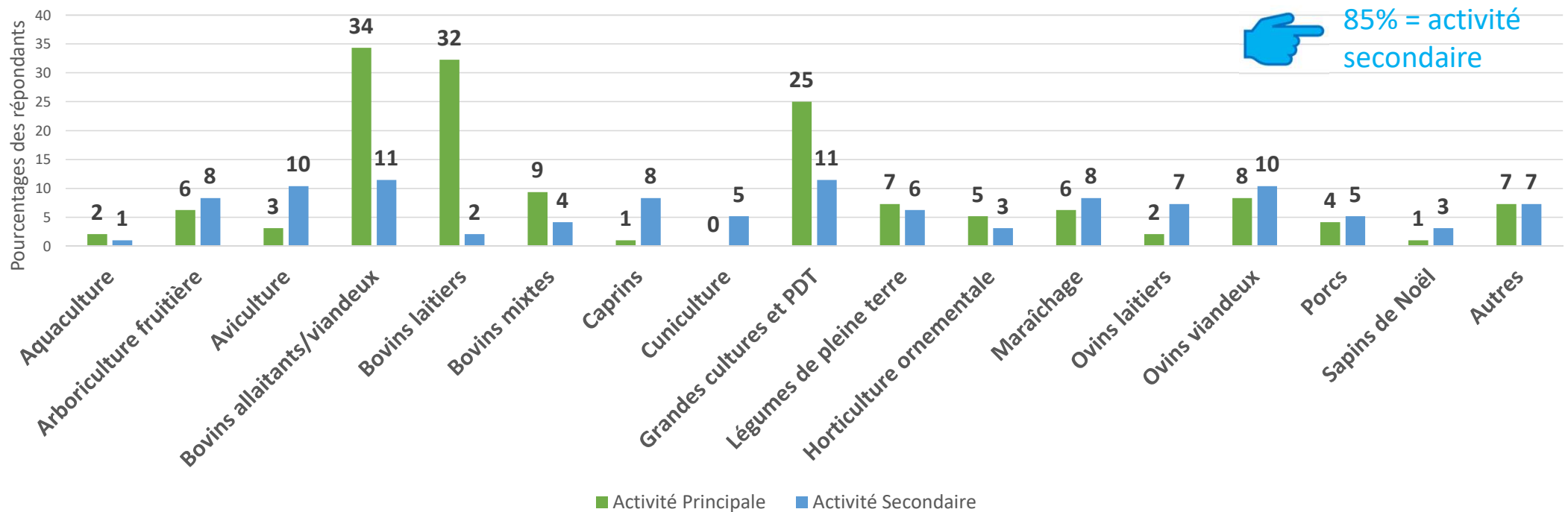
# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Délais et secteurs d'installation des porteurs d'un projet

- 66% des répondants envisagent l'élevage bovin

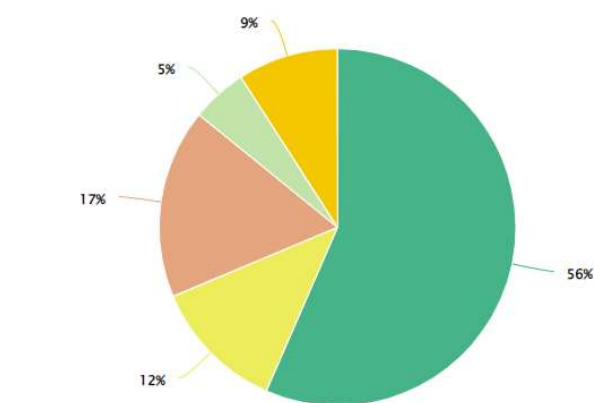


# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation

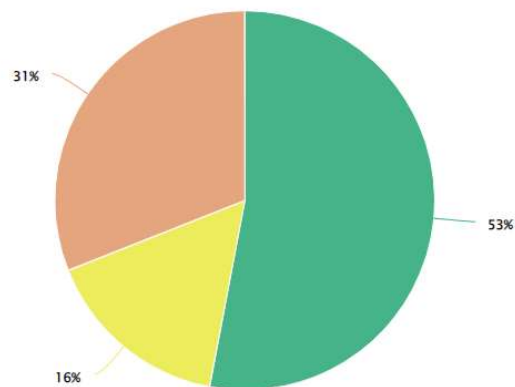


COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

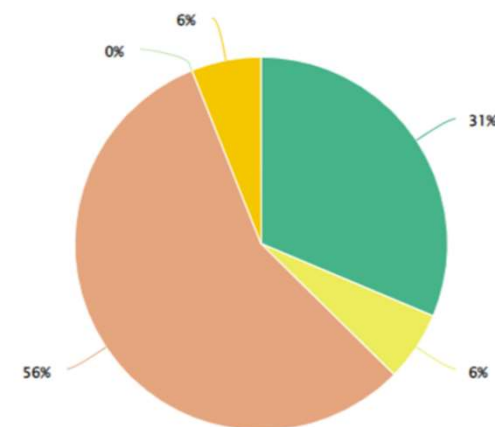
## Structure juridique des exploitations des porteurs d'un projet



● Agriculture conventionnelle  
● Agriculture bio  
● Je ne sais pas encore  
● Agriculture avec un cahier des charges en qualité différenciée  
● Agriculture partiellement bio



● En personne physique  
● En société  
● Je ne sais pas



● Coopérative / SCRL  
● SPRL / SRL  
● Autre  
● Groupement / Organisation de producteurs  
● Association de fait

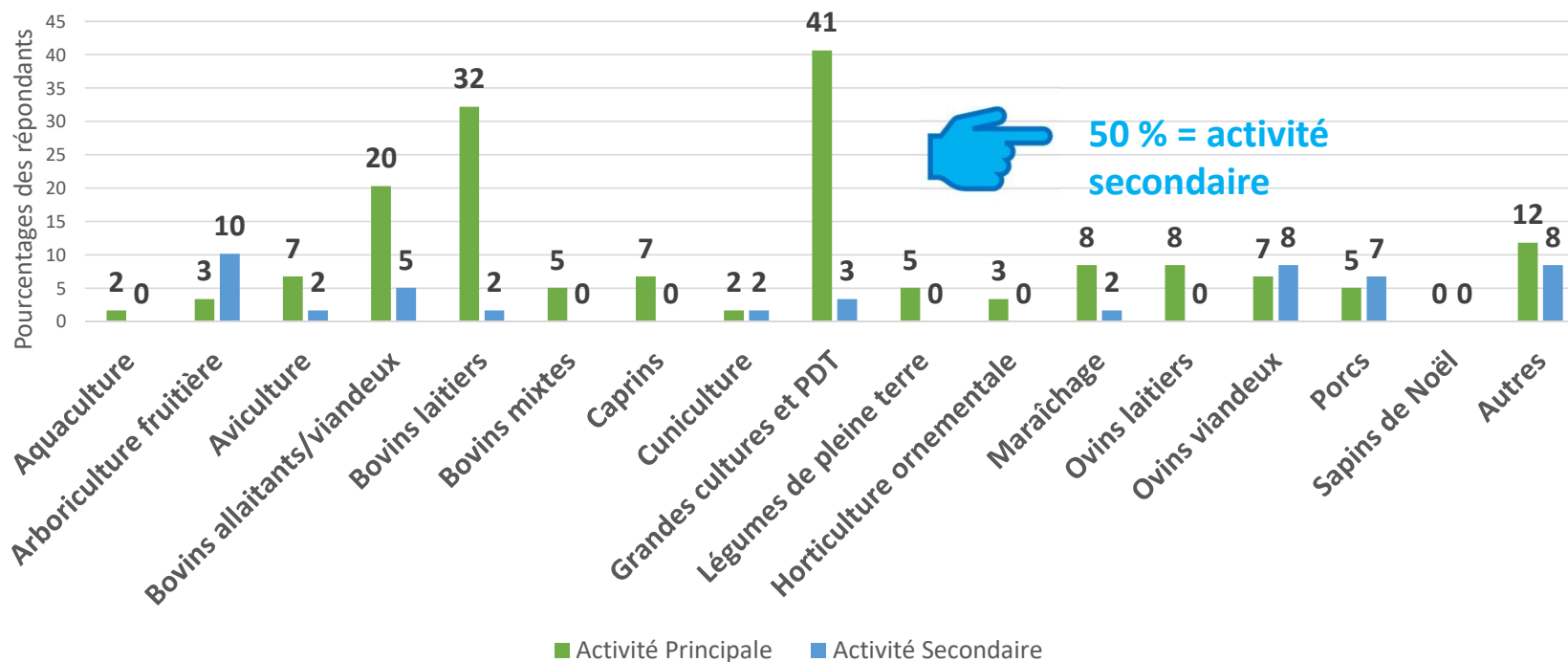
# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Délais et secteurs d'installation des récents installés

- 59% des répondants sont chefs d'exploitation depuis moins de 6 ans
- 41% ont les grandes cultures comme activités principales (25 % des projets)
- Décalage entre projet et réalité ?



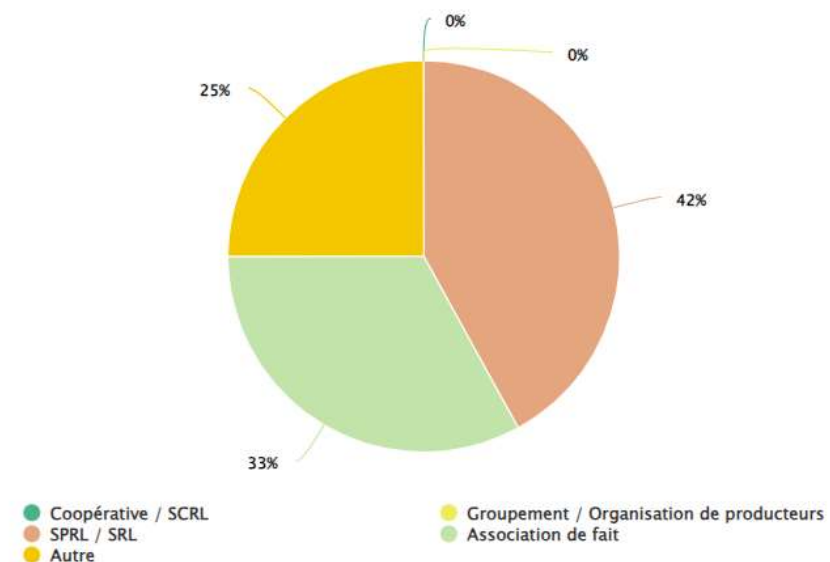
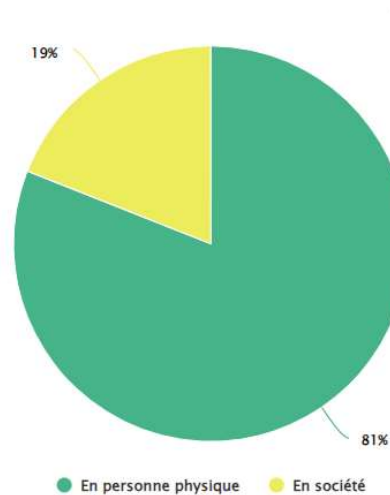
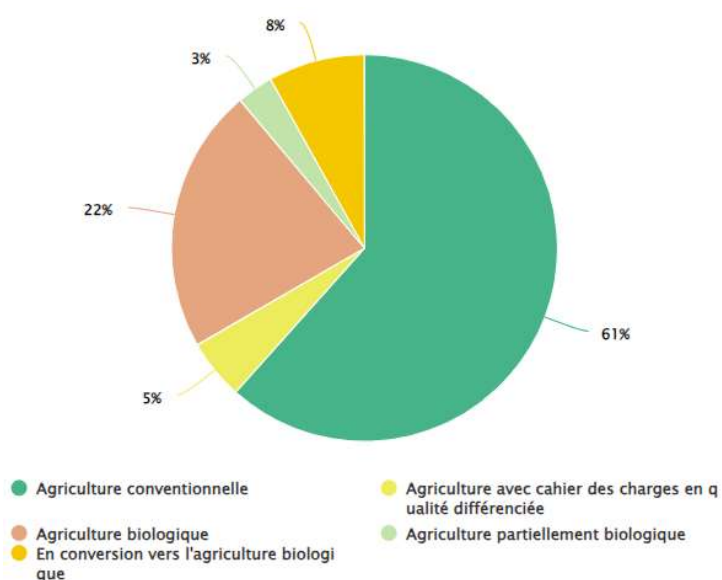


# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Structure juridique des exploitations des récents installés

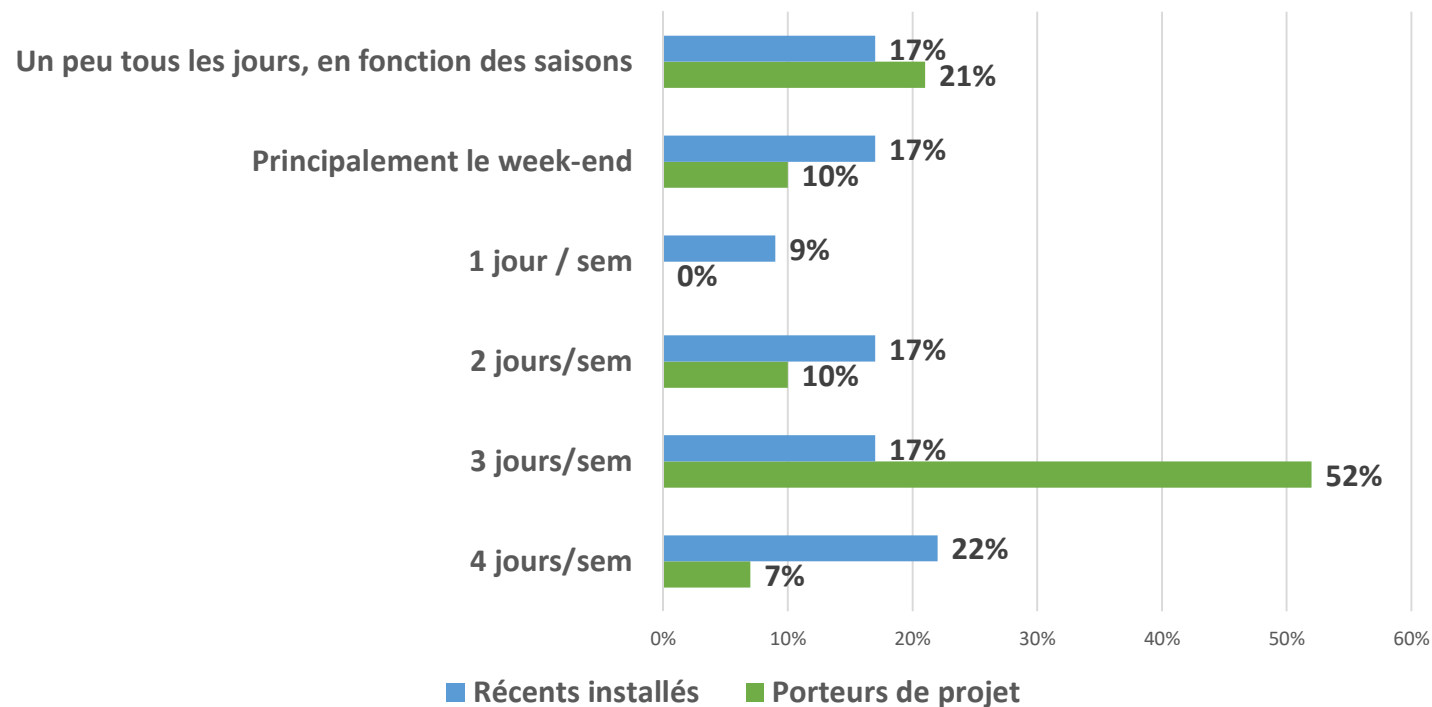
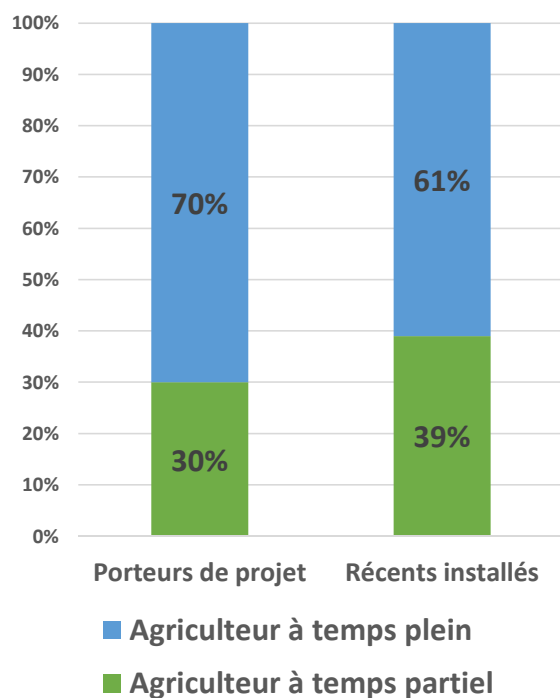


# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## L'installation à temps partiel



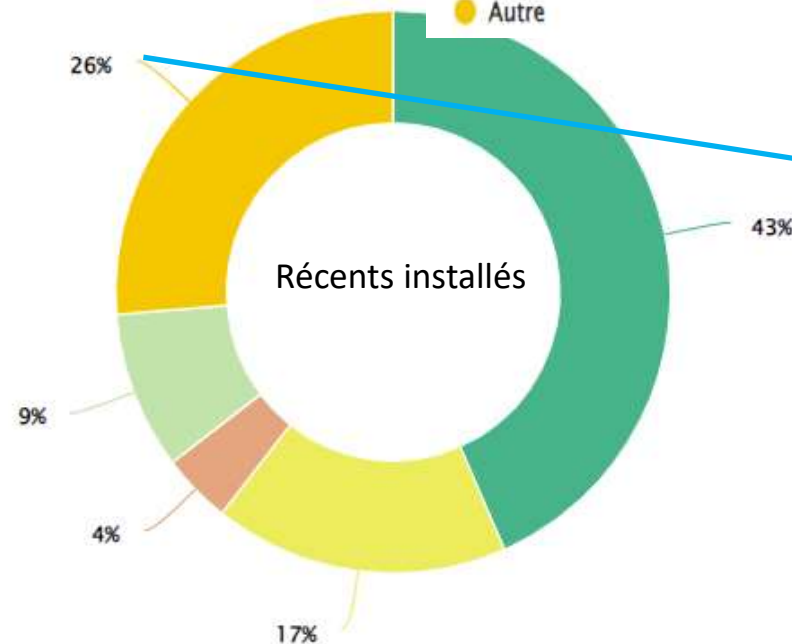
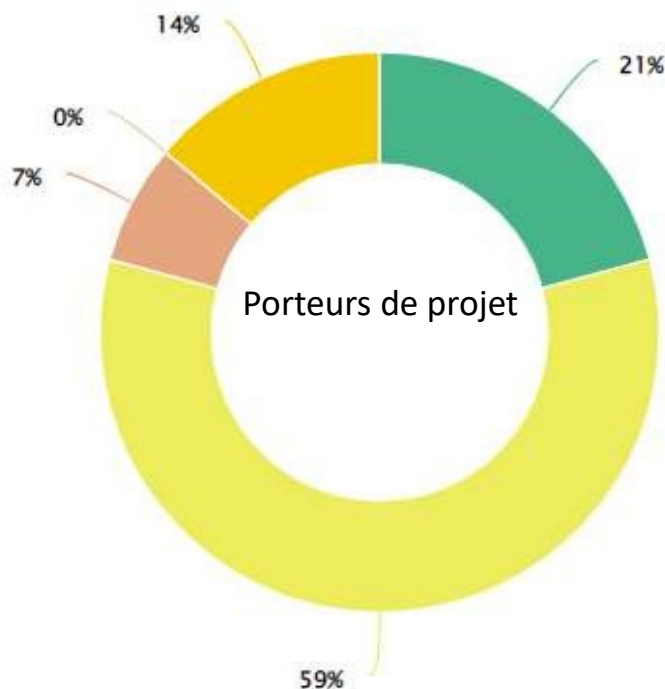
# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Motifs de l'installation à temps partiel

- Mon projet ne peut pas m'assurer un revenu suffisant au début mais je pense évoluer vers un temps plein.
- Je souhaite garder un revenu fixe à côté du revenu de l'exploitation.
- Je souhaite tester mon idée avant de me lancer à temps plein.
- Je travaille en association et il n'y a pas de travail pour un temps plein.
- Autre



- Pas d'accès à la terre
- Pas de bétail
- Période de transition avec le cédant
- Souhait de garder des activités variées

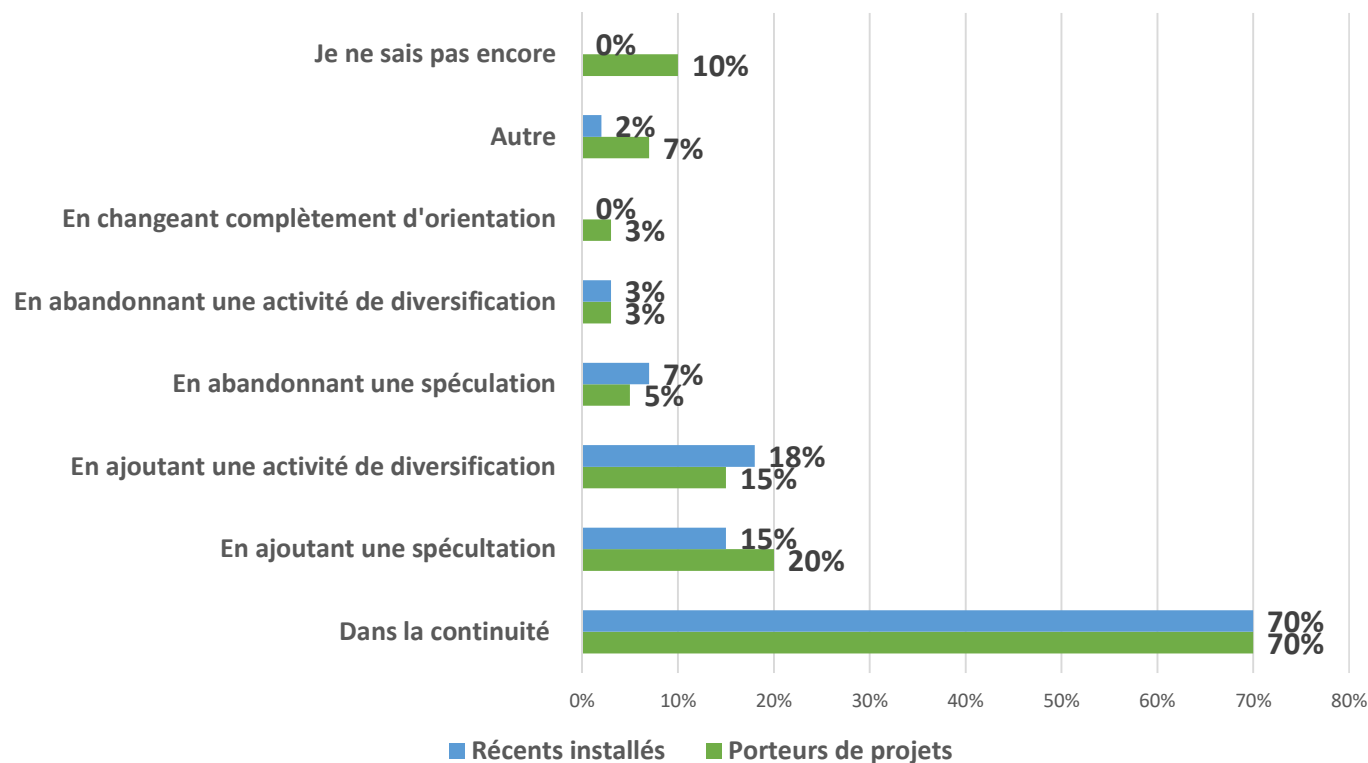
# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## La reprise familiale

- 70% des reprises d'exploitations
- Dans 70 % des cas, dans la continuité tant au niveau des spéculations que des diversifications éventuelles



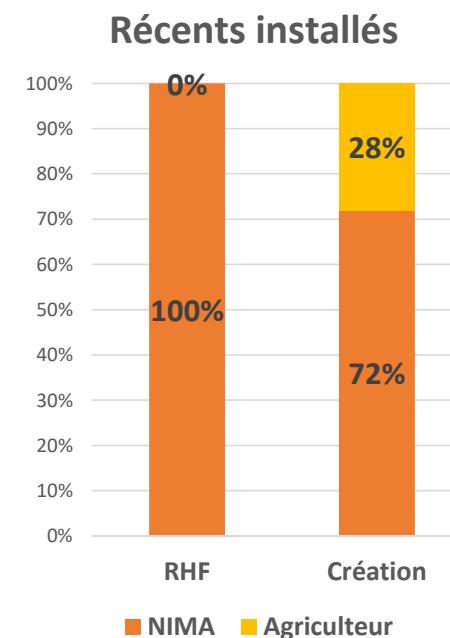
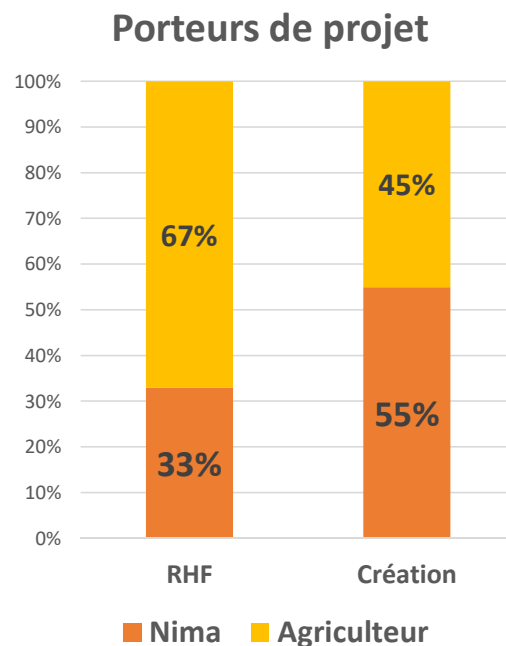
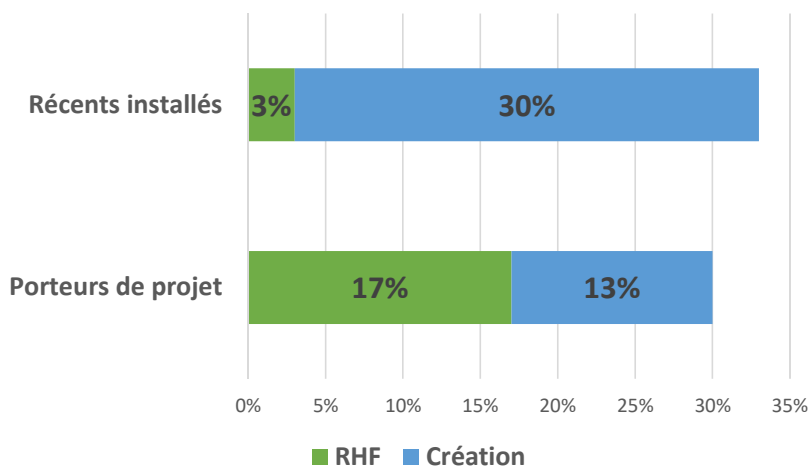


# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## L'installation hors cadre familial (RHF) et la création d'une exploitation (± 30% des répondants)



# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Les motivations à la création d'une exploitation

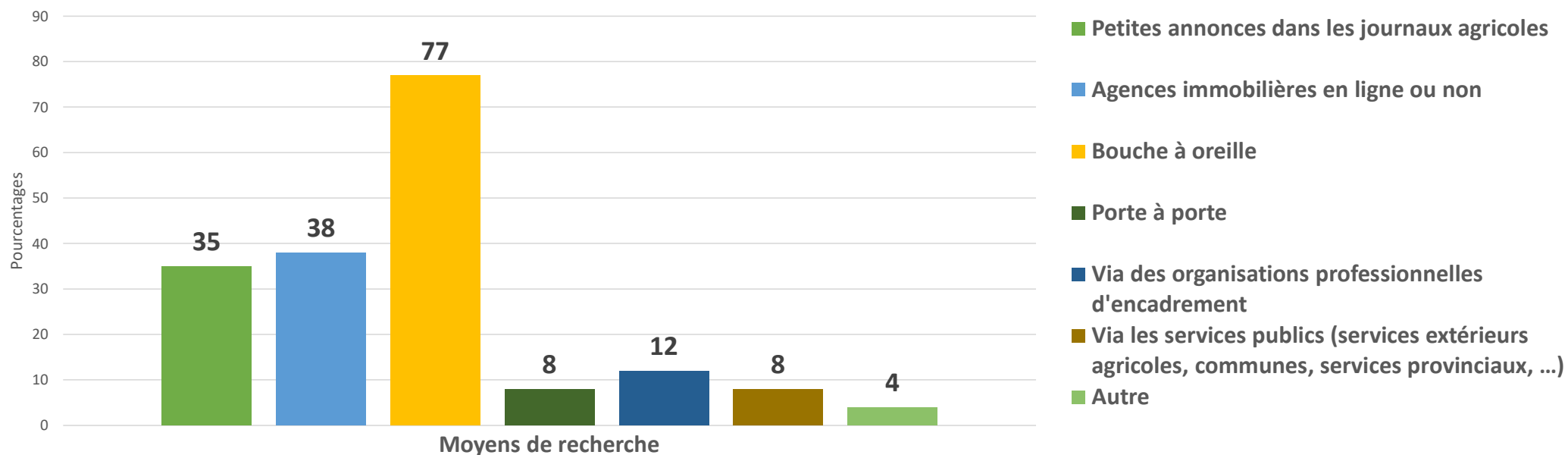
- **Dans 55% des cas**, les répondants ne trouvent pas d'exploitations qui correspondent à leur projet et la transformation d'une exploitation existante est trop coûteuse.
- En effet, les offres d'exploitations **ne répondent pas ou partiellement** aux attentes en termes de :
  - Prix de vente / rentabilité : pour **73%** des répondants
  - Conditions de vie : pour **65 %**
  - Accès au crédit et/ou garanties : **65 %**
  - Infrastructures : **58 %**

# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## La recherche d'une exploitation par les porteurs de projet



**67% favorable à la création d'un outil de centralisation des offres de ventes**

# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation

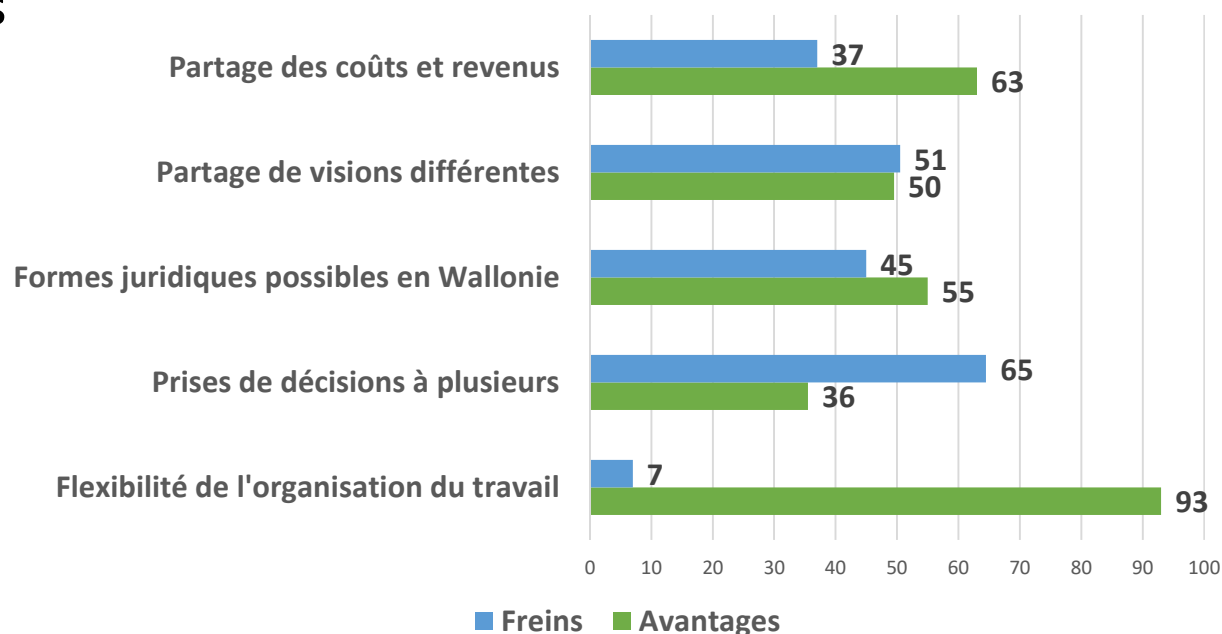


COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## L'installation en société

- Dans les faits, **18 %** des répondants travaillent en société
- **53%** sous forme de SPRL/SRL
- Cependant, sur l'ensemble des répondants, **38 % souhaiteraient** travailler en association

Avantages et freins à la création d'une association (en % des répondants)





# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## L'accompagnement à l'installation

- 64% des porteurs de projet connaissent au moins 1 structure d'accompagnement
- 63 % des récents installés ont été accompagnés

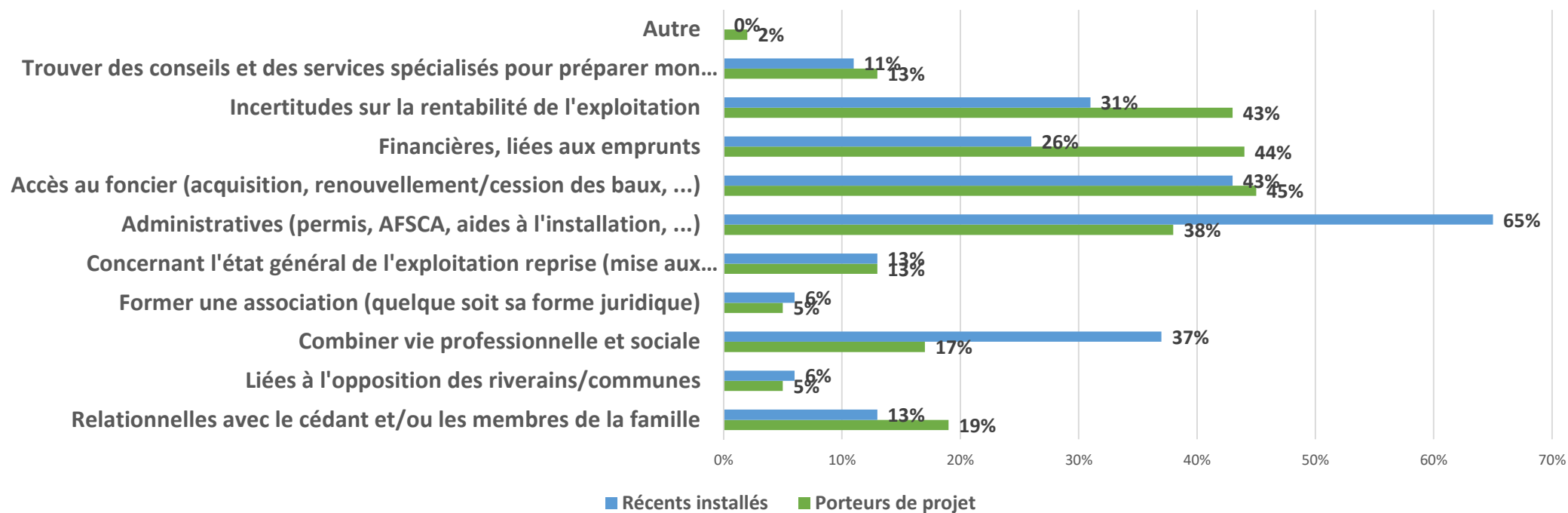
# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## L'accompagnement à l'installation

Principales difficultés rencontrées (en % des répondants)



# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation

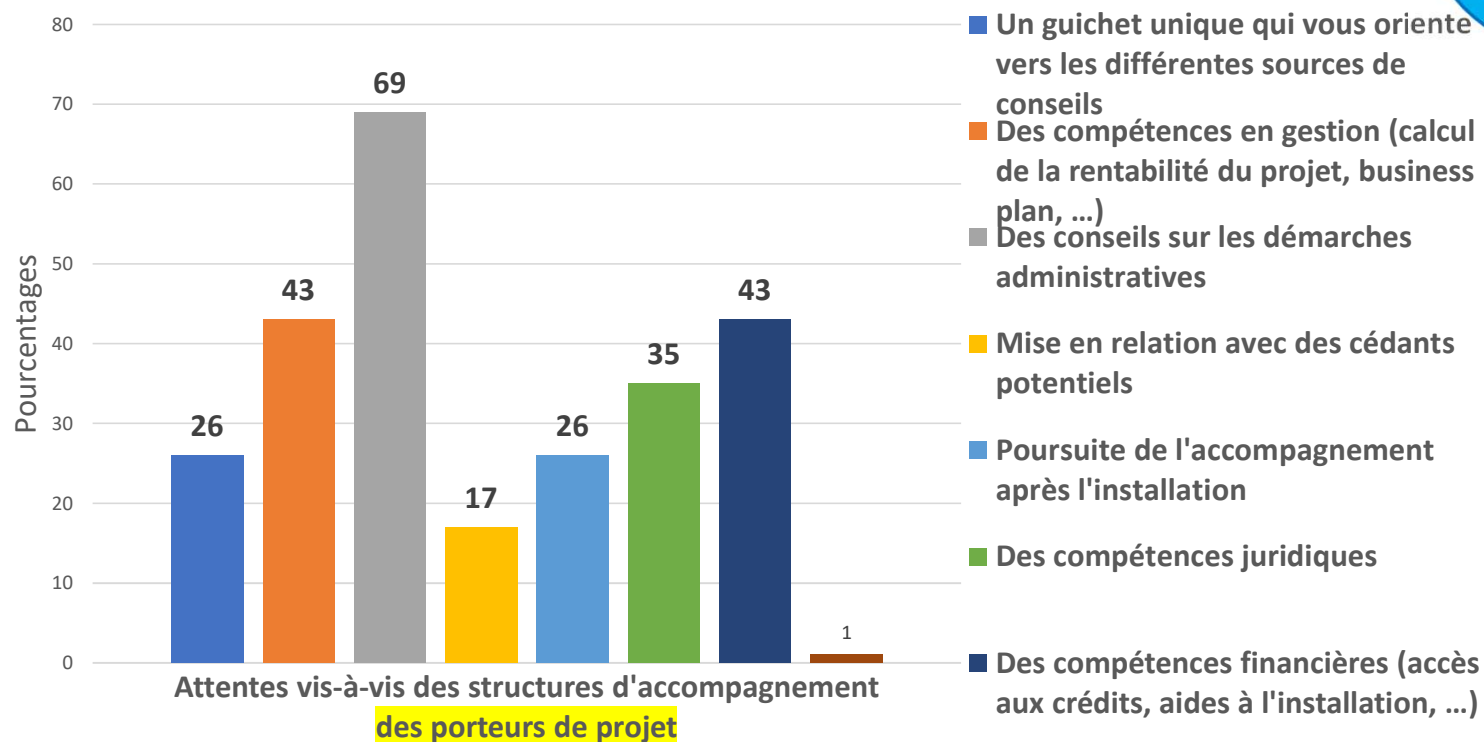


COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## L'accompagnement à l'installation



A quels services ont eu recours les **récents installés** :



- 46 % conseils administratifs
- 26% conseils en gestion (calcul rentabilité, business plan)
- 20% des conseils d'ordre juridiques et/ou financiers

# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Améliorer l'accompagnement à l'installation



Accompagnement global,  
qui se poursuit après  
l'installation



Possibilité d'étude de viabilité  
économique, investissements,  
temps de travail, ...



## Démarches administratives



1 personne de contact compétente  
(référent)



Accompagnement spécialisé  
pour les spéculations moins  
courantes en Wallonie



Service pro-actif qui identifie les  
cédants et fait le lien avec les  
repreneurs potentiels



# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation

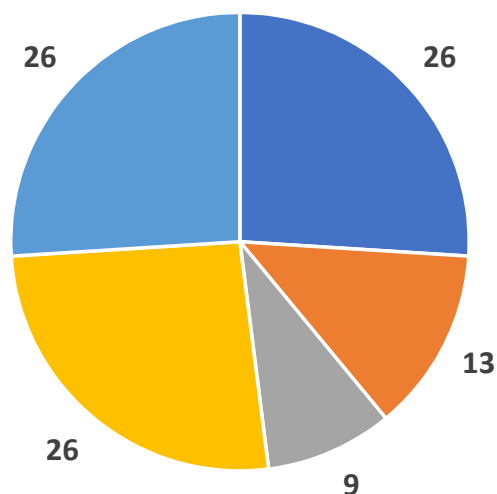


COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Projet : Appui à l'installation de nouveaux producteurs en horticulture ornementale

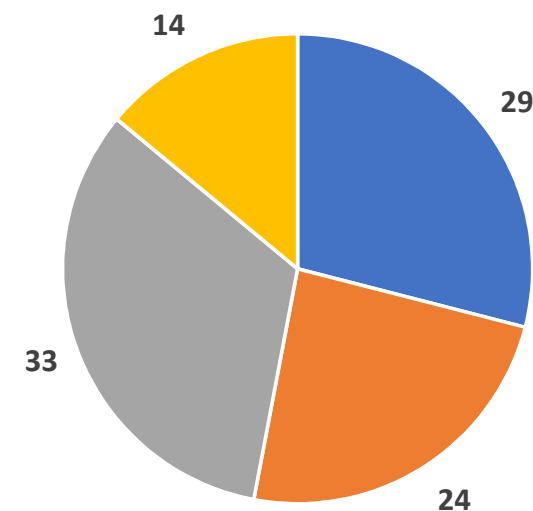
- Age moyen = 35 ans ;  $\frac{3}{4}$  < 41 ans ; Installés  $\leq$  5 ans

Formation horticole (en %)



- Aucune
- Secondaire
- Bachelier
- Master
- Formation continue

Expérience en horticulture (en %)



- Stages
- Familiale
- Employé
- Horti complémentaire



socopro

C.E.H.W. asbl

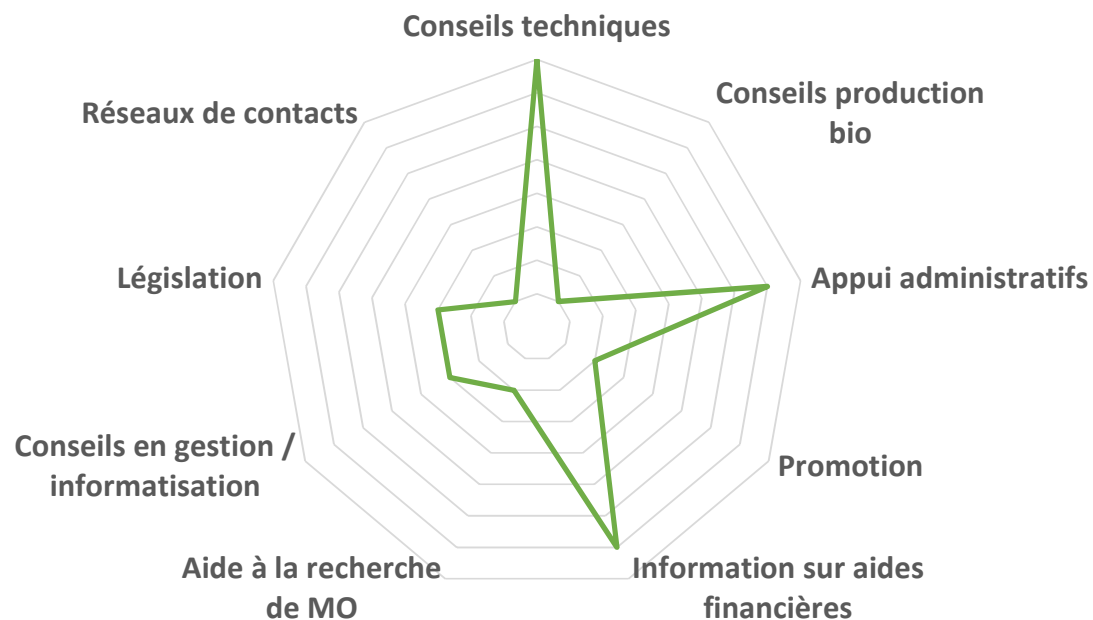
# Répondants récemment installés ou porteurs d'un projet d'installation



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Projet : Appui à l'installation de nouveaux producteurs en horticulture ornementale

*Attentes des porteurs de projet concernant l'accompagnement*



socopro

C.E.H.W. asbl 9 ju







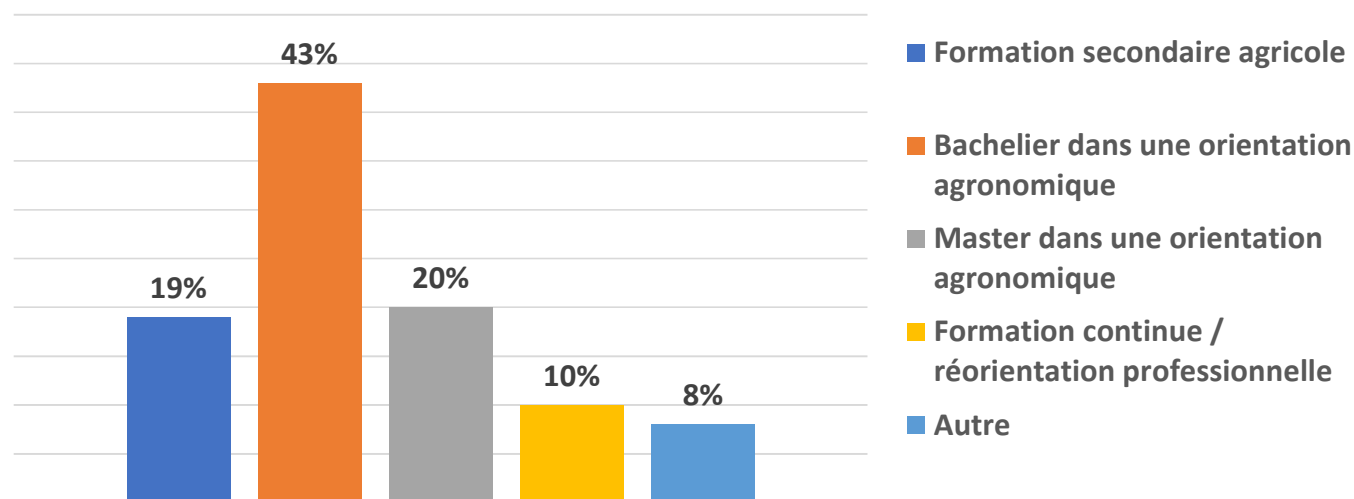
# Répondants étudiants



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Formation

- **63 %** des répondants suivent une **formation supérieure en agronomie** et 10% suivent une formation continue ou sont en reconversion professionnelle
- **34 %** des répondants ont fait des **études supérieures dans une autre orientation**





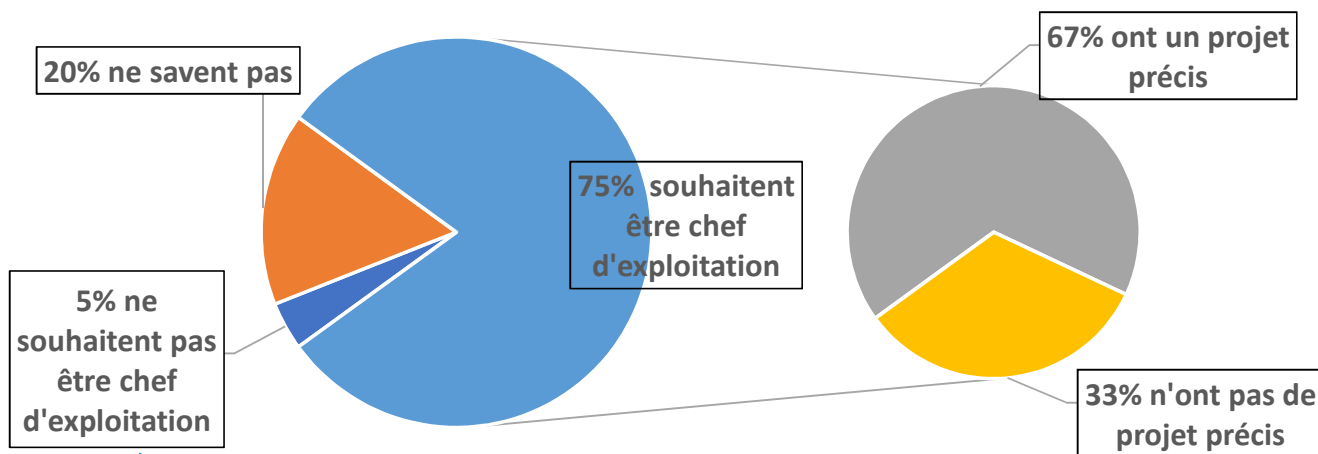
# Répondants étudiants



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Reprise ou création d'une exploitation agricole

- 75 % des répondants souhaitent reprendre une exploitation agricole
- 67% d'entre eux ont déjà un projet précis d'installation



### Raisons

- Pas d'intérêt, revenu trop faible, charge de travail trop élevée (50%)
- Pas assez de capital, NIMA (25%)

### Profession visée

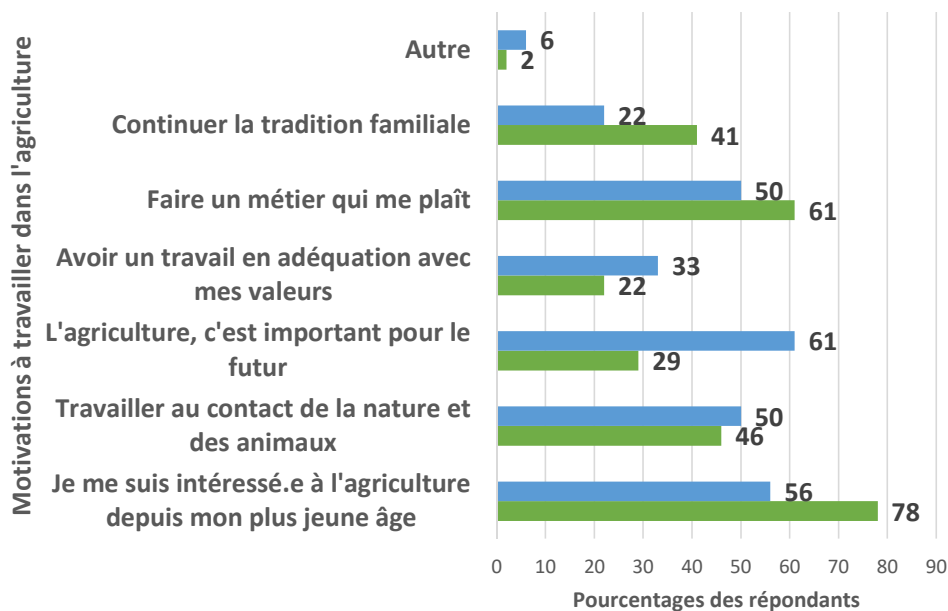
- Entreprise agricole et association environnemental (25%)
- Conseil en agriculture (20%)
- Salarié agricole, atelier de transformation (10%)

# Répondants étudiants

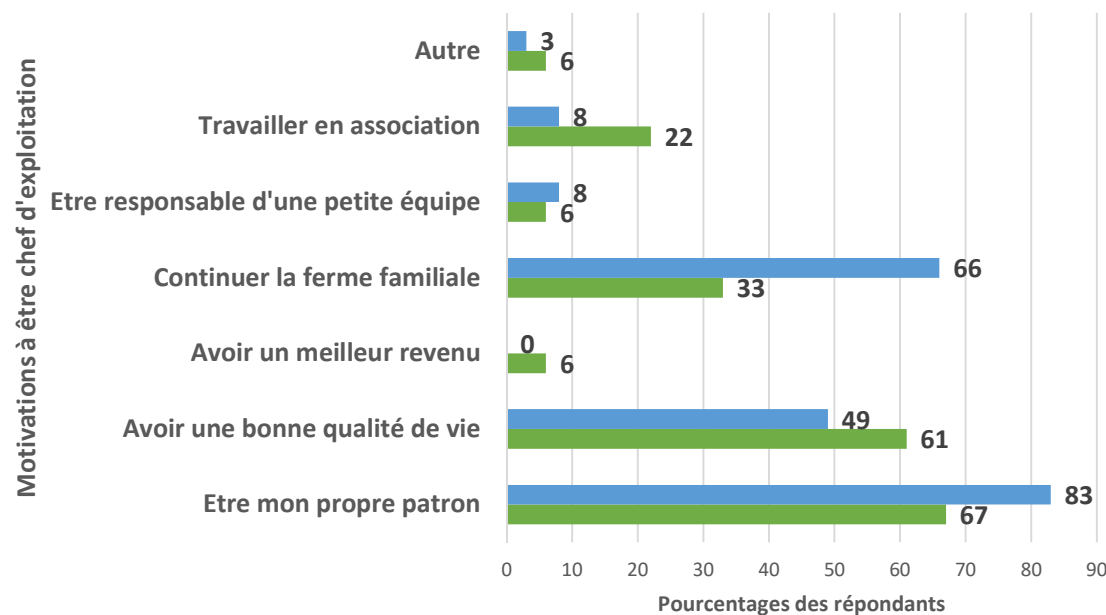


COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Motivations



■ Répondants sans projet précis ■ Répondants avec un projet précis



■ Répondants avec un projet précis ■ Répondants sans projets précis

# Répondants étudiants

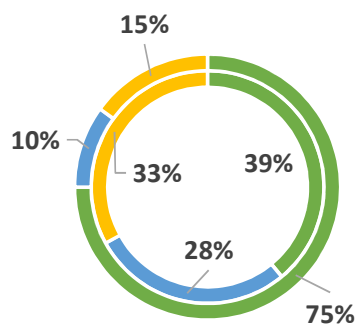


COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Caractéristiques de la futur exploitation

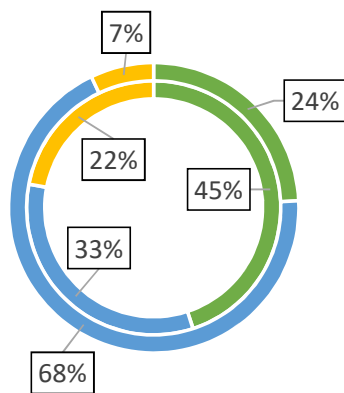
Le cercle extérieur représente les répondants ayant un projet précis. Le cercle intérieur, les répondants veulent reprendre une exploitation mais sans projet précis.

### Type de reprise



■ Reprise familiale ■ Reprise HCF ■ Création

### Exploitation bio



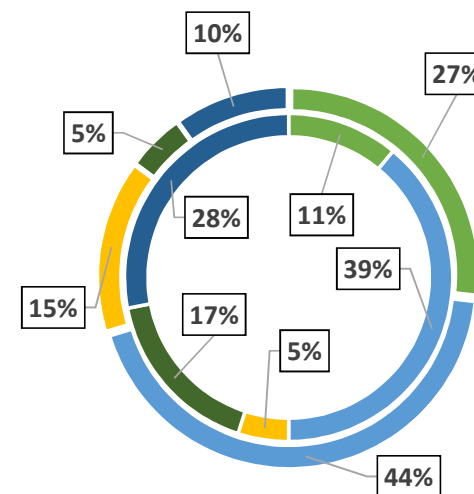
■ Oui ■ Non ■ Partiellement bio



**12% de NIMA**

### Décali de reprise après la fin des études

- Dès la fin de mes études
- Travailler quelques années hors agriculture
- Travailler quelques années dans la ferme familiale
- Travailler comme ouvrier agricole
- Autres



# Répondants étudiants



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Caractéristiques de la futur exploitation dans le cas de **projets précis**

- **Dans 75 %** = reprise familiale, dans la continuité (58%) ou en ajoutant une spéculation/diversification (29% / 39%)
- **Dans 73%** = installation à temps plein
- **Motif des installations à temps partiel** = souhait de garder un revenu fixe à côté du revenu de l'exploitation (83 %)
- **67% des créations d'exploitations** = NIMA

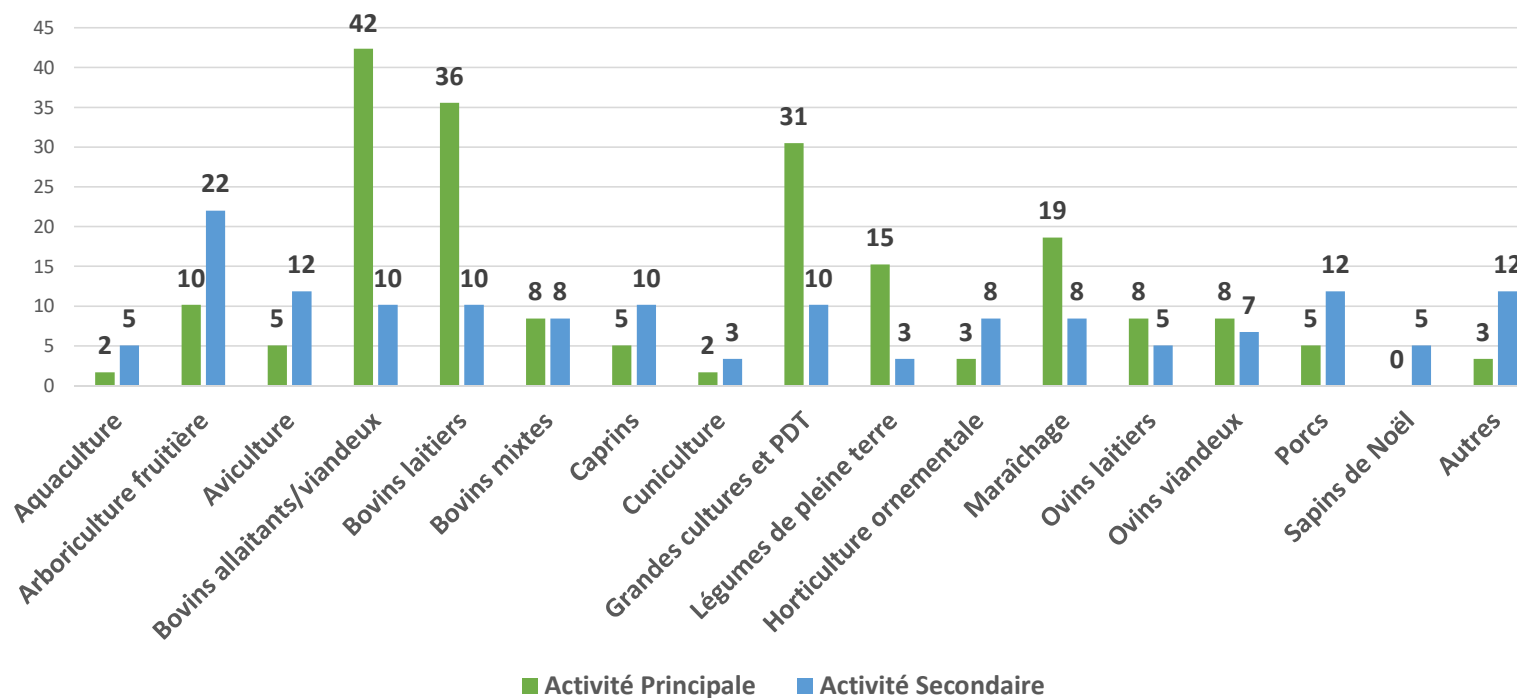


# Répondants étudiants



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Caractéristiques de la futur exploitation dans le cas de **projets précis**







# Répondants NIMA



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Caractéristiques des projets « NIMA »

- Secteurs privilégiés
  - Spéculation principale : Légumes pleine terre / Maraîchage / Bovins viandeux / Ovins viandeux
  - Spéculation secondaire : Arboriculture / Ovins laitiers
- 75 % en agriculture biologique :
- < 10% des récents installés ; < 6% des porteurs de projet ; 12 % des étudiants

# Répondants NIMA



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Difficultés rencontrées

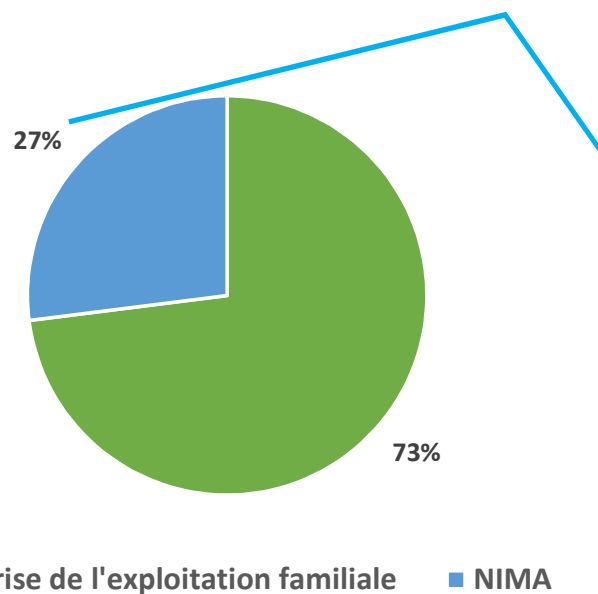
- Difficultés à faire des contacts, à savoir quelle ferme sera à remettre, ...
- Méfiance du secteur vis-à-vis des personnes non issues du milieu
- Accès à la terre difficile
- Investissement de départ important
- Difficultés à faire reconnaître ses compétences techniques et aussi de savoir-être (difficultés du métier, pas d'horaire, revenus peu rémunérateur, ..)
- Formation continue nécessaire et à tous les niveaux (pas de « background » familial)
- Difficultés à trouver l'endroit adéquat

# Répondants NIMA



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Projet : Appui à l'installation ou au développement de troupeaux ovins en Wallonie



- Moyenne d'âge = 34 ans
- Projets démarrant sans ou avec peu de surface pâturable : recherche d'alternatives
  - Pâturage chez autrui (couverts végétaux, écopâturage, vergers, association avec agriculteur, ...)
  - Appel à des associations (Terre-en-Vue, ferme coopérative)
- Projets à plus petite échelle et majoritairement laitier
  - Moins de brebis par UMO
  - Transformation à la ferme : valorisation du lait
  - Commercialisation : circuit court





# Conclusions - Pistes de réflexion



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Les constats

- 70% des reprise se font dans le cadre familial
- **Difficultés** rencontrées
  - En général : aspects financiers, calcul de rentabilité, complexité administrative
  - RHF : insuffisance de la diffusion des offres de vente, l'accès à la terre
  - NIMA : méfiance rencontrées lors de leurs contacts avec les cédants et connaissance moindre que les enfants d'agriculteurs, qui nécessite une formation continue.
- **Attentes** des répondants
  - Conseils pour faire les démarches administratives avec un référent par exploitation
  - Conseils très pointus au niveau financier et calcul de rentabilité
  - Des mécanismes de mise en contact des cédants et des potentiels repreneurs
  - Accompagnement spécialisé pour les spéculations moins courantes



# Conclusion - Pistes de réflexion



COLLÈGE des  
PRODUCTEURS

## Les pistes que l'enquête souhaitait creuser

- **Installations à temps partiel**
  - 39 % des répondants récemment installés avec des modalités très variables
  - Temporaire (43 %) : Pas de revenu suffisant, espère évoluer vers un temps plein
- **Installations en société**
  - 18 % des répondants
  - Avantages : flexibilité de l'organisation du travail et le partage des coûts et revenus
  - **Freins** : prise de décision à plusieurs ; partage de visions différentes >< valeurs du chef d'exploitation
- **L'installation des personnes non issues du milieu agricole (NIMA)**
  - ± 10 % des répondants
  - Confrontés à des difficultés spécifiques de formation, de confiance des cédants, d'investissements et accès à la terre et faisabilité des projets



29 juillet 2023

Renouvellement des générations en agriculture

**Merci de votre  
attention**

